

Fra kommunal myndighed til rent driftsselskab

Adm. direktør Flemming Kjærulf Rasmussen fra Nyborgs forsyningsselskab fortæller på to SKI-møder om Vandsektorlovens udfordringer og dannelsen af det kommunale aktieselskab på Fyn

ams@ski.dk

I dag håndteres nyborgensernes el, vand, varme, spildevand og renovation uden problemer i det selvstændige aktieselskab »Nyborg Forsyning & Service A/S«.

Myndighed og drift er adskilt og her godt otte år efter separationen er adm. direktør Flemming Kjærulf Rasmussen godt tilfreds med ikke længere at have fællesøkonomi med Nyborg Kommune. I stedet har man optimal frihed sammen med bestyrelse og medarbejdere til at planlægge drift og investeringer ud fra rent driftsøkonomiske hensyn.

Men det var ikke uden udfordringer at konvertere. Det fortæller han om på de to møder, SKI arrangerer 5. oktober i København og 6. oktober i Fredericia.

I tidsnød

»Offentligt Indkøb« har bedt Flemming Kjærulf Rasmussen løfte lidt af sløret forud for møderne:

»Man kan roligt sige, at der er en del kommuner, som får rivende travlt de kommende tre måneder. 2/3 af vandproduktionen ligger fortsat i kommunalt regi, og det svarer derfor til, at der skal etableres omkring 60 aktieselskaber inden nytår. Så det er yderst tænkeligt, at der bliver brug for en hjælpende hånd fra eksterne rådgivere flere steder«, siger Flemming Kjærulf Rasmussen.

1. januar skal den resterende del af Danmarks produktion af drikkevand samt håndteringen af spildevand være udskilt fra den skattebetalte del af kommunal-budgetterne og overført til kommunale aktieselskaber. Det foreskriver Vandsektorloven, der blev vedtaget for få måneder siden.

En god investering

»Det drejer sig først og fremmest om at trække skillelinjen op mellem myndighed og drift samtidig med, man får lavet en fornuftig aftale om de fremtidige opgaver på ledelsesplan. Når man ikke længere skal føre tilsyn og bl.a. arbejde med tilladelser og påbud, kan selskabet satse på at være serviceminded og kundeorienteret. Og hvis resultatet bliver kortere sagsbehandlingstider og bedre kundekontakt, så er udskillelsen en god investering«, fortsætter forsyningdirektøren.



Adm. direktør Flemming Kjærulf Rasmussen giver sine erfaringer fra »Nyborg Forsyning og Service« videre på SKI-møder i København og Fredericia.

De indledende skridt

»I vores tilfælde tog selve processen ca. seks måneder og efterslæbet omkring tre år. Det allerførste skridt var at nedsætte en arbejdsgruppe bestående af de personer, som fremover skulle bemande selskabet. De skulle stå for den praktiske tilrettelæggelse i det nye selskab, og var derfor meget motiverede. Herefter blev der hurtigst muligt sat navn på organisationen, og bestyrelsen konstitueret«, fortæller han videre.

»Det er i denne fase meget vigtigt straks at udnævne de pågældende personer, ellers skaber det usikkerhed. Desuden skal man samtidig sørge for løbende at informere de øvrige medarbejdere«, siger Flemming Kjærulf Rasmussen videre.

Endelig peger han på, at der er væsentlig forskel på kommunal bogføring og regnskabsafklæggelse efter Årsregnskabsloven i et aktieselskab. For eksempel kan en kommunal debitor godt skyldte flere steder, uden at det

er klart opdelt i det kommunale regnskab. Opdelingen af debitorer på de enkelte forsyningsarter var en stor udfordring.

Mørke skyer

Han ser dog også flere mørke skyer i horisonten generelt for sektoren:

»Som kommunale aktieselskaber bliver vi af Konkurrencestyrelsen pålagt en lang række skærpede begrænsninger. Og de prislofts- og effektiviseringskrav, der varsles fra 2011 i Spildevandsplanen, ser ud til at blive ekstremt bureaukratiske. De kan også betyde, at der ikke bliver råd til løbende indkøb af nye anlæg og renoveringer. Endelig kender vi endnu ikke til de miljøkrav, vi vil blive pålagt om bare tre måneder. Embedsmændene mangler som bekendt endnu at udarbejde 26 bemyndigelser«, siger han. ■

► [Læs mere om tilmelding til Vandsektormøderne](#)